

Согласовано:

На тренерском совете

Протокол № 1

« 24 » 08 2017г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор МБУ ФОК «Метеор»

С.В. Бакин

Приказ № 37 от 28.12. 2017 г.

**Программа развития  
муниципального бюджетного учреждения  
«Физкультурно-оздоровительного комплекса «Метеор»»  
г. Павлово, Нижегородской области  
на 2018-2020год**

**Согласовано:**

На тренерском совете

Протокол № \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017г.

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор МБУ ФОК «Метеор»

\_\_\_\_\_ С.В. Банин

Приказ № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2017 г.

**Программа развития  
муниципального бюджетного учреждения  
«Физкультурно-оздоровительного комплекса «Метеор»»  
г. Павлово, Нижегородской области  
на 2018-2020год**

## Основания для разработки программы:

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации.
- Закон Российской Федерации «Об образовании».
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
- Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей, утвержденное постановлением Правительства от 7 марта 1995 г. № 233 с учетом Постановления Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2006 года № 752 «О внесении изменений в Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей».
- Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации, утверждённые Приказом Минспорта России от «24» октября 2012 г. № 325.
- Федеральные стандарты спортивной подготовки.
- Приказ Минспорта России от 27.12.2013 № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта».

## ПАСПОРТ ПОДПРОГРАММЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Наименование подпрограммы	«Развитие учреждения дополнительного образования спортивной направленности» (далее также – Подпрограмма 3)
Цель подпрограммы	Организация и создание условий для удовлетворения потребностей обучающихся в доступном и качественном дополнительном образовании спортивной направленности
Задачи подпрограммы	1) предоставление детям дополнительного образования спортивной направленности; 2) создание условий для улучшения качества учебно-тренировочного процесса
Целевые индикаторы и показатели подпрограммы	1) количество занимающихся в учреждении дополнительного образования спортивной направленности Павловского района; 2) доля занимающихся в учреждении дополнительного образования спортивной направленности, обеспеченных спортивным инвентарем и оборудованием
Ожидаемые результаты реализации подпрограммы	1) увеличение количества занимающихся в учреждении дополнительного образования спортивной направленности Павловского района на 20 человек

**СВЕДЕНИЯ О ПОКАЗАТЕЛЯХ (ИНДИКАТОР) ПРОГРАММЫ  
МУНИЦИПАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ И ИХ ЗНАЧЕНИЯХ**

№	Показатели (индикатор) (наименование)	Единицы измерения	Значение показателей							
			2013 год (базовый)	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Подпрограмма «Развитие учреждения дополнительного образования спортивной направленности»										
1.	Количество занимающихся в МБУ ФОК «Метеор»	человек	171	284	291	382	408	413	420	433
2.	Количество занимающихся в МБУ ФОК «Метеор» обеспеченных спортивным инвентарем и оборудованием	человек	171	284	291	382	408	413	420	433

**ПРОГНОЗ СВОДНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ  
ПО ЭТАПАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

№	Наименование Муниципальной услуги (работы), показателя объёма услуги, основного мероприятия Подпрограммы	Значение показателя объёма муниципальной услуги (работы)							Расходы бюджета на оказание муниципальной услуги (работа) тыс. рублей						
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Основное мероприятие Подпрограммы: Обеспечение деятельности (оказание услуг) муниципального учреждения дополнительного образования спортивной направленности	284	291	382	408	413	420	430	2224,3	3537,1	6555,4	9113,9	11846,1		
2.	Наименование услуги: дополнительное образование	284	291	382	408	413	420	430	2224,3	3537,1	6555,4	9113,9	11846,1		
3.	Показатели объёма услуги	284	291	382	408	413	420	430	2224,3	3537,1	6555,4	9113,9	11846,1		
4.	1) количество детей, охваченных муниципальной услугой. чел.; 2) выполнение учебного плана,%	284	291	382	408	413	420	430	2224,3	3537,1	6555,4	9113,9	11846,1		

## **1. Характеристика сферы реализации программы, описание основных проблем в указанной сфере и прогноз ее развития**

1. Развитие МБУ ФОК «Метеор» г. Павлово является важным направлением в развитии физической культуры и спорта в Павловском районе, он является одним из ФОКов Павловского района по физкультурно-оздоровительной и воспитательной работе среди детей и подростков, по укреплению их здоровья, всестороннему физическому развитию.

2. МБУ ФОК «Метеор» выявляет способных детей и привлекает их к специализированным занятиям, активно ведёт систематическую работу по развитию массовой физической культуры и спорта среди общеобразовательных школ района. Совместно с отделом по делам молодёжи, физической культуре и спорту проводит различные соревнования.

3. В МБУ ФОК «Метеор» культивируются 8 вида спорта: лёгкая атлетика, футбол, гандбол, волейбол, настольный теннис, тайский бокс, художественная гимнастика, акробатика.

4. На 1 сентября 2018-2019 учебного года в МБУ ФОК «Метеор» занимается 413 обучающихся:

№ п/п	Вид спорта	Количество групп	Количество часов	Количество детей
1.	Лёгкая атлетика	1	6	20
2.	Футбол	5	30	130
3.	Гандбол	2	18	30
4.	Тайский бокс	4	24	99
5.	Художественная гимнастика	3	18	60
6.	Волейбол	1	6	19
7.	Настольный теннис	2	12	30
8.	Акробатика	1	6	25

5. На основании договоров безвозмездного пользования имуществом (стадионом) МБУ ФОК «Метеор» при учебном процессе были заключены с 2 общеобразовательными школами и 2 техникумом, расположенных на территории г. Павлово.

6. Однако, со всеми плюсами, которые имеются в работе МБУ ФОК «Метеор», существует ряд проблем и сдерживающих субъективных факторов развития учреждения дополнительного образования спортивной направленности:

1) отсутствие условий и стимулов для расширения сети спортивных групп, функционирующих на базе общеобразовательных учреждений;

2) отсутствие устойчивой мотивации и материальной заинтересованности у специалистов высокой квалификации в области физической культуры и спорта.

3). Решение этих и ряда других проблем позволит привлечь большее количество занимающихся в учреждении дополнительного образования спортивной направленности, повысить качество учебно-тренировочного процесса и уровень спортивной подготовленности обучающихся.

## **2. Приоритеты деятельности органов местного самоуправления района в сфере реализации программы, цели, задачи и показатели (индикаторы) достижения целей и решения задач, описание основных ожидаемых конечных результатов подпрограммы, сроков и контрольных этапов реализации программы**

1. Целью программы является организация и создание условий для удовлетворения потребностей обучающихся в доступном и качественном дополнительном образовании учреждения спортивной направленности.

2. Для достижения указанной цели определена необходимость решения следующей задачи:

1) обеспечение деятельности (оказание услуг) муниципального учреждения дополнительного образования спортивной направленности;

3. В настоящее время по-прежнему недостаточно эффективно осуществляется взаимодействие между органами местного самоуправления и учреждением дополнительного образования спортивной направленности в вопросах привлечения детей и подростков к регулярным занятиям спортом в учреждении дополнительного образования спортивной направленности и спортивных секциях в общеобразовательных учреждениях Павловского района.

4. Необходимо разработать действенные механизмы муниципальной поддержки социально значимых проектов и инициатив по привлечению детей и подростков к занятиям спортом по месту жительства и учёбы. Недостаточна поддержка стремления к занятиям спортом детей из малообеспеченных семей, а также привлечение к занятиям в учреждении дополнительного образования спортивной направленности несовершеннолетних, находящихся в социально опасном положении.

5. Программа «Развитие учреждения» взаимосвязана с целью и задачами и основными направлениями с Муниципальной программой, реализацией государственной политики в области физической культуры и спорта, определёнными Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года.

6. В целях успешной реализации программы необходим дифференцированный подход с учётом индивидуальных особенностей детей и подростков к выбору вида спорта для занятий в учреждении дополнительного образования спортивной направленности. Обязательна открытость учебно-тренировочного процесса в учреждении дополнительного образования спортивной направленности для свободного доступа к занятиям.

7. Реализация программы в рамках Муниципальной программы позволит проводить единую государственную политику в области

физической культуры и спорта в Павловском районе и сформировать единое информационное пространство.

8. Программный метод решения данной проблемы позволит реализовать конкретные спортивные проекты и достичь запланированного уровня показателей привлечения к занятиям спортом в МБУ ФОК «Метеор», а также будет способствовать максимально эффективному использованию средств бюджета района, направленных на реализацию программы.

9. Реализация мероприятий программы предусматривает взаимодействие органов местного самоуправления и МБУ ФОК «Метеор» в создании приоритетных направлений в развитии учреждения, а также формирование системы измерительных индикаторов и показателей, позволяющих оценить произошедшие в связи с реализацией программных мероприятий измерения.

10. Эффективность программы оценивается по следующим параметрам:

а) соответствие плановых значений показателей конечного результата выполнения программы целевым ориентирам развития учреждения дополнительного образования спортивной направленности;

б) степень достижения запланированных результатов.

11. Сведения о показателях (индикаторах) программы и их значения представлены в приложении 1 к программе.

12. Сроки реализации программы - 2018-2020 годы. Этапы реализации не выделяются.

### **3. Характеристика основных мероприятий подпрограммы**

1. В программу включено 1 основное мероприятие.

2. Обеспечение деятельности (оказание услуг) МБУ ФОК «Метеор» разработана с целью организации и создания условий для удовлетворения потребностей обучающихся в доступном и качественном дополнительном образовании учреждения спортивной направленности.

Для достижения поставленной цели программы предусмотрено решение следующих задач:

1) расширение возможностей для физического развития ребёнка, реализации его интересов в области спорта;

2) повышение роли ФОКа в деятельности общеобразовательных учреждений;

3) расширение перечня образовательных услуг, оказываемых учреждением.

### **4. Характеристика мер государственного и муниципального регулирования.**

1. Меры государственного и муниципального регулирования в рамках реализации программы не предусмотрены.

### **5. Прогноз сводных показателей муниципальных заданий по этапам реализации программы при оказании муниципальными учреждениями муниципальных услуг (работ) в рамках программы**

1. При реализации программы предусмотрено предоставление МБУ ФОК «Метеор» г. Павлово, Нижегородской области, учредителем которого является администрация Павловского района, а именно предоставление обучающимся Павловского района общедоступного и

бесплатного дополнительного образования в МБУ ФОК «Метеор»

2. Прогнозируемый объём муниципальной услуги в рамках программы не превышает объёма средств, направленных из бюджета района на текущее финансирование ФОКа.

3. Прогноз сводных показателей муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг ФОКа представлен в Приложении к программе.

4. Этапы не выделяются.

#### **6. Обоснование объёма финансовых ресурсов, необходимых для реализации программы**

1. Источником финансирования программы являются средства бюджета района на соответствующий финансовый год.

2. Ресурсное обеспечение реализации программы за счёт средств бюджета района

3. Расходы на реализацию мероприятий программы ежегодно уточняются на очередной финансовый год и на плановый период

**Целью** программы является обеспечение условий для развития педагогической системы МБУ ФОК «Метеор» г. Павлово создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности учреждения.

**Основные задачи:**

1. Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества.
2. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, охраны и укрепления здоровья.
3. Организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных детей.

**Сроки реализации Программы:** 2018-2020 гг.

**Структура Программы:**

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в два этапа:

**Первый этап** (2018 год) - подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-методической и учебно-тренировочной базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление материально-технической базы ФОКа. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.

**Второй этап** (2019-2020 годы) – реализация режима развития: (формирование научно-методической базы); апробация новых образовательных программ, технологий; расширение сферы услуг; создание материально-технической базы достаточного уровня.

**Приоритетные направления Программы.**

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

для обучающихся МБУ ФОК «Метеор» - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации;

В рамках дополнительного образования - расширение кругозора и раннюю профориентацию.

Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта, Программа включает следующие направления:

1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.
2. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы МБУ ФОК «Метеор» научных разработок в области дополнительного образования детей, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

3. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.
4. Работа с кадрами предусматривает обобщение и распространение передового тренерского опыта.
5. Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно - воспитательный процесс.

**Информационно-аналитические данные об образовательном учреждении:**

**организационно-правовая форма:** муниципальное бюджетное учреждение.

**статус:** учреждение

**тип:** физкультурно-спортивная направленность;

**вид:** ФОК.

**МБУ ФОК «Метеор» выполняет следующие функции:**

- осуществление работы по привлечению учащихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- представление детям и подросткам равных условий для обучения в МБУ ФОК «Метеор», а имеющим перспективу необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего учебного года. Прием заявлений и зачисление в МБУ ФОК «Метеор» производится в течение всего учебного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 46 недели учебных занятий непосредственно в условиях ФОКа.

В ФОКе работает 11 тренеров-преподавателей. Функционируют восемь отделений: легкая атлетика, гандбол, футбол, волейбол, настольный теннис, тайский бокс, акробатика, художественная гимнастика.

На 1 января 2019 года в МБУ ФОК «Метеор» г. Павлово, Нижегородской области обучается 413 учащихся. Основной формой работы с учащимися являются занятия в спортивных группах. Содержание деятельности групп определяется тренером-преподавателем с учетом учебных планов и дополнительных общеразвивающих и предпрофессиональных образовательных программ. Дополнительные общеразвивающие и предпрофессиональные образовательные программы учреждения, разработанные на основе утвержденных Государственных Федеральных требований.

В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства тренеров. С этой целью в Учреждении постоянно работает тренерский совет. Порядок его работы определяется Положением о тренерском совете.

**Концепция развития МБУ ФОК «Метеор» г. Павлово  
(обоснование необходимости создания концепции развития):**

*Характеристика проблемы.* В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 15% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 48% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечнососудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 12% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Специалистами установлено, что объем двигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом и самостоятельным туризмом. Отсутствие государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи привело к резкому снижению управляемости процессом их физического воспитания. Кроме того, низкая заработная плата тренеров-преподавателей, где зачастую трудятся мужчины, привела в данный момент к дефициту специалистов физкультурно-спортивной направленности не только в спортивной школе, но и в общеобразовательных учреждениях города. Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе семейный спортивный досуг.

Создание концепции развития МБУ ФОК «Метеор», учитывающей эти особенности современного состояния общества, насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.  
Разработанная Концепция развития МБУ ФОК «Метеор» рассчитана на период 2018-2020 годы.

### **Базовые идеи концепции развития.**

Правовой основой концепции развития является Закон Российской Федерации «Об образовании», Типовое положение об учреждении дополнительного образования детей, методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в российской федерации.

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция МБУ ФОК «Метеор» строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
- формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

## Характеристика учреждения

Муниципальное бюджетное учреждение ФОК «Метеор» – это учреждение не только для обучающихся в нём спортсменов, но и для тренеров-преподавателей. Учреждение, которое:

- координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных общеразвивающих и предпрофессиональных образовательных программ различных направленностей;
- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня творческих педагогических кадров;
- организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивных отделений;
- осуществляет научно-методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- оказывает организационно-методическую помощь образовательным учреждениям Павловского района в развитии и пропаганде спортивной направленности;
- принимает участие в организации и проведении массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, семинары и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых обучающихся;
- выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы педагогов дополнительного образования;
- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;
- организует и проводит совместно с заинтересованными ведомствами, учреждениями и общественными организациями массовые мероприятия (Первенства, турниры, соревнования и т.д.);
- организует иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации и направленную на выполнение Учреждением уставных задач.

## Перспектива кадрового обеспечения

Отношения работников МБУ ФОК «Метеор» регулируются трудовым договором (контрактом), условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В МБУ ФОК «Метеор» в течение учебного года штат полностью укомплектован. Тренеры-преподаватели имеют необходимую профессионально-педагогическую квалификацию, соответствующую требованиям тарифно-квалификационной характеристики по должности и полученной специальности. В ФОКе работают 11 тренеров – преподавателей (10 человек с высшим профессиональным образованием), из них имеют первую квалификационную категорию – 1 тренера-преподавателя. И 1 трене-преподаватель вторую

квалификационную категорию. Квалификация подтверждена документами об образовании. Все педагогические работники проходят обязательный медицинский осмотр. 100 % педагогических работников образовательного учреждения, а также административно-управленческого персонала обучены работе с персональным компьютером на уровне пользователей.

Основные задачи кадрового обеспечения:

1. Проанализировать состояние аттестации педагогических кадров учреждения, реализующих программы дополнительного образования.
2. Разработать мероприятия по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров МБУ ФОК «Метеор» в срок до 2020 года.

### **Перспективы развития МБУ ФОК «Метеор» на 2018-2020 гг.**

Концепция развития ФОКа определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2018-2020 гг.

Концепция является:

- **социально-педагогической** (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищённость в современных условиях);
- **межотраслевой** (объединяет усилия различных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений в деле образования);
- **организационно-педагогической** (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную политику учреждения;
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития ФОКа;
- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития учреждения, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения;
- жителям Павловского района, являющимися основными заказчиками и пользователями образовательных услуг учреждения, участвовать в развитии учреждения.

Основными **критериями** эффективности развития ФОКа будут выступать:

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно Приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программой развития образования и «Концепцией модернизации дополнительного образования»;
- реализация МБУ ФОК «Метеор» дополнительных общеразвивающих и предпрофессиональных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса;

- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- качество предоставляемых образовательных услуг.

### **Цели и задачи развития МБУ ФОК «Метеор»:**

Ключевым понятием образовательной и воспитательной деятельности ФОКа является понятие «взаимодействие». Развивающая образовательная среда ФОКа обеспечивает возможности для целенаправленного самоопределения субъектов образовательного процесса через удовлетворение и развитие их потребностей.

Концепция исходит из того, что *главной целью* деятельности МБУ ФОК «Метеор» в 2018-2020 гг. станет формирование у обучающихся ключевых компетентностей социально-адаптированной, здоровой и физически развитой личности.

Следовательно, *организационными задачами* МБУ ФОК «Метеор» в 2018-2020 гг. станут:

- совершенствование работы по социализации личности воспитанников, основанной на компетентно – ориентированном подходе к образованию и профильном обучении;
- создание эффективного механизма поддержки и развития системы учреждений спортивной направленности,
- подготовка и проведение соревнований,
- патриотическое и гражданское воспитание молодёжи,
- подготовка резерва сборной района, области и достойное выступление спортсменов на районных, областных, всероссийских соревнованиях;
- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе, здоровьесберегающих;
- развитие кадровых, программно - методических, материально- технических и финансовых ресурсов МБУ ФОК «Метеор».

### **Условия решения поставленных задач:**

#### **1. Удовлетворение образовательных потребностей учащихся**

- разработать единую программу взаимодействия с социокультурной средой в сфере образовательной и досуговой деятельности детей;
- осуществить методическое и организационное сопровождение работы тренеров-преподавателей

#### **2. Формирование и развитие коллектива единомышленников**

- организовать взаимодействие между отделением через разработку и реализацию целевых программ и проектов;
- поддерживать и развивать традиции МБУ ФОК «Метеор»;

### **3. Профессионально - личностное развитие педагогов**

- организовать учрежденческую систему повышения квалификации по освоению инновационных образовательных технологий;
- оказывать сопровождение работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации по проблемам воспитания школьников, работы с родителями, развития воспитательных систем);

### **4. Модернизация управления**

- организовать действенную рекламную работу по формированию позитивного имиджа ФОКа;
- создание единой системы образовательного и воспитательного пространства.

### **Принципы организации образовательной среды:**

#### ***основные ценности образовательного процесса в МБУ ФОК «Метеор»***

- реализация идей гуманизации образования;
- стремление к высокой психологической комфортности для всех участников воспитательного процесса;
- открытость, доверие, уважение друг к другу;
- свобода творчества;
- стремление к обеспечению личностного и профессионального развития выпускника и его успешной социальной адаптации в дальнейшем.

***основные принципы организации развивающей образовательной среды ФОКа*** открытость, вариативность, адаптивность, партнерство.

**Принцип открытости** относим как к процессу образования, обращенному к спортивному совершенствованию обучающихся, так и к организации взаимодействия МБУ ФОК «Метеор» с социокультурной средой.

**Принцип вариативности** обеспечивает выбор индивидуального развивающего маршрута образования, разработку различных вариантов образовательных программ, образовательных модулей, дифференцированных в зависимости от возраста, уровня развития, индивидуальных особенностей и интересов детей.

**Принцип адаптивности** предусматривает такое взаимодействие личностей, социальных групп между собой и со средой, в ходе которого согласовываются требования и ожидания всех его участников.

**Принцип партнерства** предполагает формирование партнерских отношений между участниками образовательного процесса МБУ ФОК «Метеор» и окружающего сообщества.

### **Построение развивающейся образовательной среды МБУ ФОК «Метеор».**

Образовательный процесс состоит из 3 содержательных блоков, представляющих основные виды деятельности учреждения: воспитательную, образовательную и досуговую.

**Воспитательный блок** включает в себя систему воспитательных мероприятий МБУ ФОК «Метеор», направленных на реализацию функций воспитания, а также систему активного участия воспитанников ФОКа в самоуправлении, социокультурных развивающих программах **Образовательный блок** представлен уровнями, при прохождении которых ребенок осваивает все более высокие ступени спортивного мастерства.

**Досуговый блок состоит из следующих форм работы:**

- разработка сценариев культурно-массовых и спортивных мероприятий,
- организация и проведение праздников, конкурсов, викторин и др.,
- подготовка и проведение творческих вечеров, встреч с интересными людьми.

### **План реализации программы развития.**

#### **Подходы к созданию единого образовательного пространства в МБУ ФОК «Метеор»**

Понимание необходимости преемственности в образовании ребёнка предполагает интеграцию общего и дополнительного образования для построения его индивидуальной образовательной траектории.

В основе инновационной работы в данном направлении лежит возрастной подход к организации образовательной деятельности.

В рамках реализации данной концепции развития МБУ ФОК «Метеор» была выработана определенная система работы. Это разноуровневый, ступенчатый механизм роста и развития обучающегося МБУ ФОК «Метеор».

**В спортивно-оздоровительные группы** зачисляются дети и подростки в возрасте 6-18 лет. На данном этапе для обучающихся приоритетными являются воспитательная и спортивно-оздоровительная работа.

**В группах начальной подготовки** осуществляется физкультурно-оздоровительная и воспитательная работа, направленная на разностороннюю физическую подготовку и овладение основами техники избранного вида спорта, выбор спортивной специализации и выполнение контрольных нормативов для зачисления на учебно-тренировочный этап подготовки.

**Учебно-тренировочные группы** формируются из обучающихся, не моложе 8-летнего возраста, не имеющих отклонений в состоянии здоровья, прошедших необходимую подготовку не менее 1 года и выполнивших приемные нормативы по общефизической и специальной подготовке. Перевод по годам обучения на этом этапе осуществляется при условии выполнения учащимися контрольно-переводных нормативов по общефизической и специальной подготовке.

Группы комплектуются из числа обучающихся и воспитанников общеобразовательных школ, детских домов, учреждений среднего специального образования.

В МБУ ФОК «Метеор» устанавливается наполняемость групп детьми по видам спорта:

**На первой ступени** осуществляется работа на уровне младшего школьного возраста и является основой формирования у детей младшего возраста общей подготовки, развития творческого потенциала на первоначальной стадии развития личности.

**Основная задача работы на данной ступени** - как можно раньше раскрыть потенциальные возможности ребёнка для его дальнейшего продуктивного развития. Создать необходимые условия для умственного, психического, физического развития, подготовить воспитанника к дальнейшему обучению в системе дополнительного образования, помочь ребёнку в будущем сделать свою жизнь полноценной и содержательной.

**Технология работы:** спортивные развивающие игры.

**Содержание образования:** комплекс занятий с детьми различной направленности, многообразие форм, отражающих различные виды спортивной деятельности.

**Вторая ступень** ориентирована на детей среднего школьного возраста, имеющих первоначальный опыт общения в коллективе и начальную физическую подготовку.

**Технология работы:** спортивные игры, основы физической подготовки по выбранному виду спорта.

**Третья ступень** - специализация для ребят старшего школьного возраста.

**Основная задача работы на третьей ступени** - формирование чувства личностной тождественности, профессиональное самоопределение. Развитие готовности к жизненному самоопределению. На этой ступени воспитанники серьёзно задумываются: «Кем я буду?»

**Технология работы:** предпрофессиональная подготовка по выбранному виду спорта.

**Содержание образования:** учебно-тренировочный процесс в группах на основе узкой специализации.

**Четвертая ступень** - реализация для особо одарённых детей в группах спортивного совершенствования. **Основная задача на четвёртой ступени** - глубокое освоение программ и практических навыков по профилю деятельности.

**Содержание образования:** сочетание индивидуальных занятий с самостоятельной практической деятельностью.

**Формы реализации:** индивидуальные занятия и малыми группами.

**Итог освоения:** присвоение спортивных разрядов и званий, подготовка поступления в специализированные ВУЗы, техникумы и т.п.

Ступенчатый механизм роста и развития воспитанников МБУ ФОК «Метеор» строится на реализации образовательных программ дополнительного образования детей и оказании дополнительных образовательных услуг по основным направлениям.

Численный состав групп, продолжительность занятий определяются уставом учреждения и нормами СанПиН 2.4.4.1251-03. Расписание занятий, их длительность определяется для создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха детей, с учетом пожеланий родителей, возрастных особенностей детей, нормами СанПиН 2.4.4.1251-03.

**Основываясь на направления деятельности учреждения, необходимо произвести инновационные преобразования до 2020года:**

- Организационно-методическое обеспечение образовательного процесса;
- Социальное и психолого-педагогическое обеспечение;
- Организационно-технологическое обеспечение;
- Финансово-экономическое обеспечение;
- Материально-техническое обеспечение.

**Прогнозируемый результат реализации программы развития МБУ ФОК «Метеор»**

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование площадки МБУ ФОК «Метеор» для проведения традиционных массовых мероприятий;
- осуществление информационной поддержки и продвижения концепции развития ФОКа.
- профессиональная поддержка тренеров-преподавателей учреждений дополнительного образования детей;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации педагогических работников по освоению инновационных образовательных технологий;
- сопровождение работы тренеров-преподавателей.

**Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:**

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми.
2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательного процесса.
3. Улучшить качество предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию детей и тренеров-преподавателей МБУ ФОК «Метеор»
4. Модернизировать систему управления МБУ ФОК «Метеор»
5. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.
6. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества.
7. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.

8. Совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурс МБУ ФОК «Метеор».

### **Этапы реализации программы развития МБУ ФОК «Метеор»**

#### **Первый этап.**

Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку образовательных программ, спортивно-методических мероприятий, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание для этого необходимых условий, как материально-технических, так и условий сотрудничества с другими учреждениями в целях осуществления непрерывного образования.

#### **Второй этап.**

Второй этап реализации концепции развития МБУ ФОК «Метеор» - продолжение первого, так как его целью является непосредственное воплощение на практике тех идей, для которых готовилась теоретическая и организационная основа на первом этапе.

Второй этап должен в прямом смысле обеспечить переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МБУ ФОК «Метеор», следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

#### **Контроль исполнения концепции развития МБУ ФОК «Метеор»**

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МБУ ФОК «Метеор» инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация ДЮСШ в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль,
- тематический контроль,
- промежуточный контроль,
- итоговый контроль.

**Система программных мероприятий 2018-2020 гг.**

**Развитие нормативно - правовой базы.**

<b>№ п./п.</b>	<b>мероприятие</b>	<b>сроки</b>	<b>исполнитель</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам МБУ ФОК «Метеор».	2019 г.	администрация
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	начальник отдела по спортивной работе

**Совершенствование учебно-методической базы.**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнитель</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Разработка и рекомендации по усовершенствованию образовательных программ.	2019 г.	начальник отдела по спортивной работе
2.	Пополнение учебно-методических комплексов к образовательным программам.	в течение всего периода	администрация, тренеры-преподаватели
3.	Анализ выполнения учебных программ.	июнь ежегодно	инструктор-методист
4.	Создание информационной карты о деятельности МБУ ФОК «Метеор».	2019 г.	инструктор-методист
5.	Анализ выступления учащихся на соревнованиях за 3 последние года.	2019 г.	инструктор методист

*Совершенствование работы с педагогическими кадрами.*

<i>№ п/п</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки</i>	<i>Исполнитель</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	<i>Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации педагогических кадров</i>	<i>в течение всего периода</i>	<i>начальник отдела по спортивной работе</i>
2.	<i>Проведение консультаций и совещаний по актуальным вопросам.</i>	<i>в течение всего периода</i>	<i>администрация</i>
3.	<i>Планирование открытых учебно-тренировочных занятий.</i>	<i>ежегодно сентябрь</i>	<i>тренеры-преподаватели, начальник отдела по спортивной работе</i>
4.	<i>Пополнение банка данных о повышении квалификации педагогических работников МБУ ФОК «Метеор»</i>	<i>май ежегодно</i>	<i>начальник отдела по спортивной работе</i>

*Организационно-образовательная деятельность.*

<i>№ п/п</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки</i>	<i>Исполнитель</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	<i>Планирование воспитательных мероприятий по работе с детьми.</i>	<i>сентябрь ежегодно</i>	<i>начальник отдела по спортивной работе</i>
2.	<i>Проведение спортивно-массовых мероприятий (согласно календаря).</i>	<i>в течение всего периода</i>	<i>Директор, начальник отдела по спортивной работе</i>
3.	<i>Участие в областных и всероссийских соревнованиях.</i>	<i>в течение всего периода</i>	<i>тренеры-преподаватели</i>
4.	<i>Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма.</i>	<i>сентябрь</i>	<i>инструктор-методист</i>
5.	<i>Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности МБУ ФОК</i>	<i>ежегодно май</i>	<i>инструктор-методист</i>

«Метеор».

**Работа с общеобразовательными школами.**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнитель</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Организация соревнований по видам спорта среди команд Павловского района и Нижегородской области	Согласно календарю спортивно-массовых мероприятий	тренеры-преподаватели
2.	Анализ участия в соревнованиях занимающихся	Согласно календарю спортивно-массовых мероприятий	начальник отдела по спортивной работе
3.	Организация работы спортивных секций МБУ ФОК «Метеор» на базах общеобразовательных школ.	весь период	Директор, начальник отдела по спортивной работе

**Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения МБУ ФОК «Метеор».**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Исполнитель</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета Павловского района на поддержку и развитие учреждения.	ежегодно	администрация ФОКа
2.	Организация платных услуг.	2020 г.	администрация ФОКа

Принципы, лежащие в основе деятельности МБУ ФОК «Метеор»:

- демократизация взаимоотношений тренера-преподавателя и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;

- гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите учащихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;
- осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их творческих способностей;
- обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности.

Концептуальная идея деятельности МБУ ФОК «Метеор» – ориентация на общечеловеческие ценности: человек, семья, отечество.